

Tagueri AG · Zirkusweg 1 · 20359 Hamburg
Tel.: +49 40 2093311-0 · www.tagueri.com



TAGUERI AG

Unsere Fokusthemen im Überblick

tagueri
SCALIAN GROUP

INHALT

Tagueri AG	3
Agile	4–5
Anforderungsmanagement	6–7
Business Process Management	8–9
Diagnose	10–11
Human Factors	12-13
FMEA	16–17
New Work	18–19
Safety	20–21
Supply Chain Management	22–23
Systems Engineering	24–25
Projektmanagement	26–27
Trainings/Workshops/Coaching	28-29
Digital Transformation	30-31

CHANGE: MACHEN!

Die produzierende Industrie wird in diesem Jahrzehnt dynamisch wachsen. Dies bedeutet für alle Marktteilnehmer große Chancen. Wer diese Chancen nutzen will, muss sich aber auch völlig neuen Herausforderungen stellen: Global integrierte Lieferketten, Konzentration, neue (digitale) Geschäfts- und Ertragsmodelle und neue, extrem schnelle und hochinnovative Marktteilnehmer, neue Arbeits- und Organisationsformen und weitere Trends werden die Branche nachhaltig verändern.

Wer zukünftig erfolgreich sein will, muss diese Herausforderungen heute angehen! Unsere Mission als Beratungs- und Umsetzungspartner ist es, gemeinsam mit unseren Kunden die Transformation aktiv zu anzupacken und erfolgreiche Produkte, Prozesse und Geschäftsmodelle für die Zukunft zu gestalten.

TRANSFORMATION: TAGUERI!

Tagueri ist Ihr branchenübergreifender Partner, spezialisiert auf Beratung, Methoden, Tools und operative Umsetzung von Transformations- und Entwicklungsprojekten.

KONZEPTION: Basierend auf detailliertem Marktwissen und Branchenerfahrung liefern wir Analysen und Studien, planen Projekte, wählen geeignete Methoden und Tools und entwickeln gemeinsam mit unseren Kunden Architekturen, technische Konzepte und Geschäftsmodelle für Ihr Projekt.

UMSETZUNG: Erfahrene Projektmanager führen die Projekte nach klassischen oder agilen Methoden, unsere Project Management Offices setzen effizient Controlling, Reporting, Chancen- und Risikomanagement sowie Ressourcenmanagement um und stellen alles vom Einkauf und Lieferantenmanagement über Systems Engineering bis zur Industrialisierung sicher. Top-Experten stehen für hochspezialisierte Aufgaben wie zum Beispiel Requirements Engineering, Sicherheitsanalysen oder Zertifizierung und Auditierung bereit.

NACHHALTIGKEIT: Wir bereiten Ergebnisse standardisiert und modularisiert so auf, dass sie nachhaltig genutzt und an neue Anforderungen angepasst werden können. Systematische und innovative Trainingsmethoden machen die Teams unserer Kunden fit, neue Prozesse, Methoden und Tools zu beherrschen, und wecken Lust und Selbstvertrauen, die Zukunftsthemen selbst in die Hand zu nehmen.

Unser Job ist getan, wenn die Ergebnisse der Analysen effizient in der Praxis implementiert sind. So schaffen wir innovative und nachhaltige Lösungen – ein Gewinn für unsere Kunden und Mitarbeiter. Wir bauen auf methodisches Know-how, langjährige Expertise und vor allem auf die positive Energie unserer verschiedenen Persönlichkeiten.

ZAHLEN UND FAKTEN

- Gründung 1994 in Hamburg
- Über 400 Mitarbeiter
- Sieben Standorte deutschlandweit:
Hamburg, Wolfsburg, Köln, Stuttgart, Ingolstadt, München und Friedrichshafen
- Seit 2020 als Teil der Scalian Group international in Frankreich, Spanien, UK, Belgien, Kanada und den USA für Kunden präsent

AGILE



Beratung & Coaching



Implementierung



Trainings & Workshops

Unser Fokus: Werte realisieren

Agile Ansätze sind für Unternehmen und Organisationen das Mittel, um in einem komplexen Umfeld stetig auf neue Kundenwünsche und Wettbewerber reagieren zu können. Bei zahlreichen Unternehmen steht die agile Transformation auf der Agenda. Auf dieser Mission stehen wir unseren Kunden als erfahrene Experten zur Seite.

Wir sind Ihr qualifizierter Partner, wenn Sie:

- das agile Mindset in Ihrer Organisation etablieren wollen
- die agile Transformation Ihres Unternehmens initiieren wollen
- auf der Suche nach dem richtigen Rahmenwerk für Ihre agile Reise sind
- Ihr Team nach agilen Werten und Prinzipien führen wollen

LEISTUNGEN

Beratung & Coaching

Im Rahmen der Beratung bringen wir unser langjähriges Erfahrungswissen ein, um mit Ihnen eine agile Vision zu definieren. Diese Vision ist die Grundlage, um Lösungsansätze für Ihre Situation zu entwickeln. Mit unserem methodischen Know-how unterstützen unsere Berater Sie auf dem Weg zur agilen Organisation. Von großer Bedeutung sind für uns eine partnerschaftliche Zusammenarbeit und ein gemeinsamer Lösungsweg.

- Agile Pilotierung
- Agile Organisationsentwicklung
- Agiles Projektportfoliomanagement
- Agiles Projektmanagement
- Agile Skalierung (bspw. SAFe, LeSS, Nexus)
- Agile Führung
- Coaching von Führungskräften
- Coaching von Product Owner, Scrum Master und Development Teams
- Entwicklung unternehmensspezifischer agiler Projekt- und Organisationsstrukturen

Implementierung

Bei der Implementierung von Agilität bieten wir Ihnen ein breites Leistungsspektrum. Wir können Teil Ihres Transition Teams sein, um die agile Organisation strategisch und operativ zu entwickeln. Wir können mit erfahrenen Scrum Master das agile Projektmanagement zum Leben bringen. Wir können Ihre Mitarbeiter für agile Rollen On-The-Job ausbilden und coachen. In jedem Fall können Sie sich auf einen echten Partner freuen, der Sie nicht nur berät, sondern operative Lösungen proaktiv umsetzt.

- Interim Scrum Master und Agile Coach
- Pilotprojekte
- Scrum
- Kanban
- SAFe, LeSS und Nexus
- Transition Team
- Kunden- und Stakeholder-Integration
- Digitale Tools (inkl. Administration)

Trainings & Workshops

In unseren interaktiven Trainings legen wir viel Wert auf fundiertes Verständnis sowie transferierbares Anwendungswissen. Neben bewährten Methoden teilen wir unsere langjährigen Erfahrungen hinsichtlich einer erfolgreichen Implementierung mit Ihnen. Ihre Workshops konzipieren wir auf Basis einer klaren Zielstellung, die wir gemeinsam mit Ihnen definieren. Wir setzen auf leichtgängige, bewährte Methoden, um wertvolle Resultate zu erzielen. Das agile Mindset ist unser stetiger Begleiter, um eine kollaborative Atmosphäre zu gewährleisten.

- Agile Organisation und Transformation
- Agile Führung und agiles Mindset
- Agile Rahmenwerke (Scrum, Kanban, SAFe, LeSS, Nexus)
- Agile Coach, Scrum Master, Release Train Engineer
- Product Owner und Development Team
- Design Thinking
- JIRA und Confluence (inkl. Add-ons)
- Vision, Project Canvas und Personas
- Use Cases und Product Backlog Set Up
- Story Mapping und Release Planning
- Retrospektiven



ANFORDERUNGSMANAGEMENT

Unsere Mission: Projekterfolg

Der stringente Einsatz von Anforderungsmanagement ist insbesondere bei Projekten in der Entwicklung eine zentrale Voraussetzung für den Erfolg. Anforderungsmanagement stellt von Anfang an das gemeinsame Verständnis der Projektanforderungen sicher und bildet damit die Basis für eine optimale Kooperation von Auftraggeber, Auftragnehmer und allen weiteren Projektbeteiligten. Projekte stehen in der Industrie heutzutage unter starkem Zeit- und Kostendruck. Anforderungen in diesem Bereich müssen schnellstmöglich erfasst und bei optimalem Ressourceneinsatz überwacht und gesteuert werden. Das Anforderungsmanagement unterstützt in Zeiten der digitalen Transformation dabei, die Produktentwicklung zu steuern, Komplexität beherrschbar zu machen und die Kundenbedürfnisse zu erfüllen.



Konstante Betreuung & Expertise



Trainings & Workshops



Hybrides Anforderungsmanagement



LEISTUNGEN

Konstante Betreuung & Expertise

Bei der Betreuung von Kundenprojekten werden die methodischen und fachlichen Kompetenzen unseres Anforderungsmanagement-Baukastens eingebracht, angewendet und dem Kunden vermittelt. Ziel ist es, Expertise bereitzustellen und weiterzuvermitteln, um das Anforderungsmanagement für zukünftige Projekte nachhaltig zu implementieren.

- Zweck, Nutzen und Ziele des Anforderungsmanagements
- Nachhaltige Implementierung von Prozessen und Methoden im Anforderungsmanagement
- Klassische, agile und hybride Vorgehensmodelle
- Kontinuierliche Verbesserung
- Operatives Anforderungsmanagement
- Methodisches Backoffice und Support
- Sicherstellung der (Meilenstein-)Ergebnisse
- „Fire Fighting“ in Kundenprojekten

Trainings & Workshops

Das Erkennen, Formulieren, Verwalten und Abstimmen von Anforderungen steht im Zentrum der Workshops zum Anforderungsmanagement. Dies wird in weiteren Intensivschulungen an die Bedürfnisse und Herausforderungen laufender Projekte der Kunden angepasst.

- Methodische und fachliche Kompetenzen vermitteln
- Tool-Know-how transferieren
- Übertragen von Expertise auf Kundenprojekte
- Befähigung aller Projektbeteiligten
- Aufbau von Expertise, kompatibel mit der täglichen Projektarbeit
- Anwendung von AM-Bausteinen aus der eigenen Methodenkompetenz

Hybrides Anforderungsmanagement

Hybrides Anforderungsmanagement verbindet klassische und agile Vorgehensweisen bei der Projektdurchführung. Es entstehen Synergien, die innerhalb einer der beiden Vorgehensweisen nicht möglich wären. So wird das Anforderungsmanagement im Allgemeinen flexibler und Veränderungen im Projekt können effizienter eingearbeitet werden.

- Unternehmens- und inhaltsspezifisch anpassbarer Baukasten für Prozesse, Methoden und Werkzeuge
- „Best of“ des klassischen und des agilen Vorgehensmodells
- Identifikation und Nutzung der Pro-Aspekte des jeweiligen Vorgehensmodells
- Eliminieren der Contra-Aspekte des jeweiligen Vorgehensmodells

BUSINESS PROCESS MANAGEMENT



Strategische
Organisationsentwicklung



Prozessanalyse & Optimierung



Prozessentwicklung,
Modellierung & Einführung

Prozesse zielorientiert managen

Business Process Management beschäftigt sich mit der Identifikation, Gestaltung, Dokumentation, Implementierung, zielorientierten Steuerung und Verbesserung von Geschäftsprozessen.

Der Abgleich von Geschäftsfunktionen und -bedarfen mit der Leistungsfähigkeit und dem Leistungsangebot der Informationstechnologie erfolgt auf strategischer und operativer Ebene. Durch einen optimierten Zugang zu Informationen und mit Prozessüberwachungen wird eine verbesserte Zusammenarbeit ermöglicht.

Zielsetzung des Business Process Management ist, die Prozesseffektivität und -effizienz so zu steuern, dass Unternehmen auf Dauer im Wettbewerb erfolgreich sind. Des Weiteren stehen die Stabilität und Compliance der Prozesse im Vordergrund.

LEISTUNGEN

Strategische Organisationsentwicklung

Business Process Management im Sinne der Tagueri AG strebt immer eine Umstrukturierung von einer linienorientierten zu einer prozessorientierten Organisation an. Ein zentraler Aspekt hierbei ist die Umgestaltung von Prozessen innerhalb eines Unternehmens nach agilen oder LEAN-Methoden, um die Produktivität zu steigern und Verschwendungen zu minimieren. Oberstes Ziel der Organisationsentwicklung ist es, sich stetig auf den Kunden auszurichten und dessen hohe Anforderungen zu bedienen.

Fokusthemen

- Entwicklung zur prozessorientierten Organisation
- Operational Excellence
- Digitale Transformation und Industrie 4.0
- LEAN Management
- Six Sigma
- Supply Chain Excellence

Prozessanalyse & Optimierung

Die Prozessanalyse umfasst die systematische Analyse von Prozessen und Aktivitäten. Dies geschieht, um Verständnis für den gesamten Prozess zu gewinnen und um Schwachstellen und Verbesserungspotentiale zu erkennen. Mit der Prozessanalyse wird versucht, die Effektivität, Effizienz, Stabilität und Compliance der bestehenden Geschäftsabläufe und Produktionsprozesse nachhaltig zu verbessern. Um dem digitalen Wandel zu begegnen, können Methoden wie Process Mining oder Big Data dem Unternehmen den Weg weisen.

Fokusthemen

- Methodische Analyse von Schwachstellen
- Identifikation von Verbesserungspotentialen
- Behebung von Ursachen statt Symptomen
- Qualitative Analysemethoden
- Quantitative Analyse mit Process Mining
- Line-Balancing – Produktionstaktung in den Werkstätten

Prozessentwicklung, Modellierung & Einführung

Mit Hilfe der Prozessentwicklung und -modellierung können unternehmensinterne Abläufe ausgearbeitet und dokumentiert werden. Anhand der grafischen Darstellung der Prozesse lassen sich diese besser vergleichen und Optimierungspotentiale leichter erkennen. Das Prozesswissen wird sichergestellt und Prozesse können einfacher geschult bzw. in eine ERP-Software integriert werden. Somit können die benötigten Informationen über den internen Ablauf zentral gespeichert und damit strategisch geplant werden.

Fokusthemen

- Zielgerichtete Entwicklung und Dokumentation unternehmensinterner Abläufe
- Bündelung und Sicherung von Prozesswissen
- Digitale Integration der Prozesse in eine PDM/ERP-Landschaft
- Change Management
- Anpassung der Aufbauorganisation durch neu entwickelte Prozesse
- Parallele Einführung der neu ausgerichteten Organisation und Prozesse

DIAGNOSE



Projekt-/Prozess- und Anforderungsmanagement



Testing



Änderungs- und Fehlermanagement



Schulungen & Trainings

Unser Fokus: 360 Grad

Bei „Diagnose“ denkt man unweigerlich an medizinische Analyse. Und tatsächlich hat der Begriff hier seinen Ursprung. Denn genau wie ein guter Arzt sich nicht nur auf die Behebung der Symptome konzentriert, richtet auch eine fundierte Diagnose in Sachen Kommunikation digitaler Komponenten den Blick aufs Ganze.

Zumindest tun wir das – und nennen das mit Blick auf die Zukunft: **Diagnose 4.0.**

LEISTUNGEN

Projekt-/Prozess- und Anforderungsmanagement

Für unsere Kunden entwickeln wir bedarfsgerechte Konzepte und Methoden und wenden sie über den gesamten Diagnoseentwicklungsprozess an. Durch Identifizieren und Beschreiben der Diagnoseanforderungen legen wir die Basis für eine erfolgreiche Implementierung der Diagnosedaten.

Dabei berücksichtigen wir alle internen und externen Stakeholder für eine individuelle und ganzheitliche Diagnoseentwicklung.

- Entwicklung und Implementierung von Diagnoseprozessen, -methoden und -konzepten
- Entwicklung und Optimierung von Tools innerhalb der Diagnoseentwicklung
- Interpretation und Bewertung von Anforderungen (gesetzliche Vorgaben, Normen und Standards)
- Aufwandsabschätzung und technische Machbarkeitsanalyse von Anforderungen
- Entwicklung und Unterstützung bei der Spezifikationserstellung sowie der Implementierung der Diagnosedaten

Testing

Durch die Zunahme an elektronischen Systemkomponenten (z. B.) im Fahrzeug wird auch eine Absicherung der Diagnose bei den Komponenten, die sowohl miteinander als auch untereinander kommunizieren, immer komplizierter. Für diesen Fall verfügen wir mit vollumfänglichen Diagnoseprüfungen und Fehleranalysen über das Know-how, um unsere Kunden bei einer erfolgreichen Systemintegration zu unterstützen und zu beraten.

Durchführung von Tests mit vollumfänglichen Fehleranalysen zur Absicherung der Diagnosekommunikation einschließlich:

- Testkonzept- und Testfallerstellung
- Testmanagement
- Auswertung und Reporting
- OBD-Fahrzeugerprobung
- Testaufbauten
- Prüfplatzbetreuung

Änderungs- und Fehlermanagement

In der Entwicklung von Diagnosedaten oder bei der Durchführung von Diagnosetests sind auftretende Fehler sowie notwendige Korrekturen kaum wegzudenken. Mit dem Erfassen von Änderungen und Problemen, der Priorisierung von dringlichen Punkten sowie der Erstellung von Statusreports zur Fehlerbearbeitung setzen wir für unsere Kunden gezielt Werkzeuge und Methoden für ein vollumfängliches Fehler- und Änderungsmanagement ein.

- Analyse und Bewertung der Diagnoseprozesse hinsichtlich der gesetzlichen sowie technischen Spezifikationen
- Erarbeitung und Abstimmung von Normen und Standards zur Diagnose, Bedatung OBD- sowie SW-Schnittstellen
- Entwicklung von Fehlermanagementprozessen
- Aufnahme, Analyse und Beschreibung von Änderungsbegehren zu Anforderungen und Fehlern
- Fehlerdokumentation und -bearbeitung sowie Systempflege bei SW-Änderungen

Schulungen & Trainings

Projekterfolg bedeutet bei uns auch, Mitarbeiter und Kunden mit unserer langjährigen Erfahrung im Bereich Weiterbildung zur Diagnose projektspezifisch und effizient zu schulen, indem wir die spannenden und komplexen Zusammenhänge der Diagnose individuell und anwenderfreundlich vermitteln, Knoten lösen, frische Impulse setzen und so das Projekt über die gesamte Wertschöpfungskette vorantreiben.

- Diagnosebasis- und Expertenschulungen für Kunden und Mitarbeiter (u. a. Softwareaktualisierung und -freischaltung, Inbetriebnahme/Parametrierung von Steuergeräten)
- Individuelle Workshops für die Erarbeitung und Entwicklung von Konzepten und Prozessen für eine kundenspezifische Diagnoseentwicklung (inkl. Visualisierung/Dokumentation)
- Erarbeitung von projekt- und kundenspezifischen Schulungskonzepten zum Themenkomplex Diagnose

HUMAN FACTORS



Human Factors Engineering



Sicherheit und menschliche Zuverlässigkeit



User Experience Design



Human Factors Evaluation

Der Mensch im Mittelpunkt

Der menschliche Faktor ist in unterschiedlichen Industriezweigen von zentraler Bedeutung. Von der Fertigung und Endmontage des Flugzeugs über die Führung eines Fahrzeugs oder die Fahrstuhlbedienung. Wir unterstützen Sie darin, die Philosophie des Human Centered Designs in Ihre Entwicklungsprozesse zu integrieren.

Als Experten im Bereich Human Factors stellen wir den Menschen in den Mittelpunkt Ihrer Produktentwicklung und gestalten auf diese Weise Systeme, die den Anforderungen und Bedürfnissen ihrer Nutzer gerecht werden.

Alles mit dem Ziel einer sicheren Bedienung und eines positiven Nutzererlebens. Hochkomplexen Systeme stellen umfassende Anforderungen an das effektive und effiziente Zusammenwirken von Mensch und Technik sowie an den Umgang mit menschlichen Fehlern und den Aufbau einer Sicherheitskultur innerhalb der beteiligten Firmen und Organisationen. Unsere Human Factors-Experten unterstützen Sie darin, diese Herausforderungen erfolgreich zu meistern.

LEISTUNGEN

Human Factors Engineering

Als Experten im Bereich Human Factors der Tagueri AG beraten und unterstützen wir Sie darin, Human Factors-Standards bei der Entwicklung Ihrer Systeme zu berücksichtigen und eine nutzerzentrierte Entwicklung sicherzustellen und begleiten wir Sie in Zertifizierungsprozessen. Wir führen für Sie Nutzeranalysen durch, charakterisieren die verschiedenen Nutzergruppen und dokumentieren ihre unterschiedlichen Anforderungen an das System. Auf dieser Grundlage und auf Basis aktueller Forschungserkenntnisse aus Psychologie, Ergonomie und Interaktionsdesign entwickeln wir Anzeige- und Bedienkonzepte, die wir kontinuierlich mit Nutzern testen und optimieren. Wir unterstützen Sie ebenfalls bei der Planung und Durchführung von Human Factors-Zertifizierungstests, die notwendig sind, um die Einhaltung von Human Factors-Standards und gesetzliche Richtlinien nachzuweisen.

- Nutzer- und Kontextanalysen
- Erstellung von Anzeige- und Bedienkonzepten
- Rapid Prototyping und Wireframing
- Durchführung von Nutzertests mit Low- und High-Fidelity Prototypen
- Beratung bei der Konzeption von Zertifizierungskampagnen
- Durchführung von komplexen Human Factors Evaluationen

Sicherheit und menschliche Zuverlässigkeit

Fehlbohrungen in der Strukturmontage, vergessenes Werkzeug oder Flugzeuge, die von der Runway abkommen – fehlerhafte Handlungen von Menschen führen immer wieder zu Unfällen, Schäden oder Qualitätsmängeln in der Luftfahrt. Dahinter steckt meist mehr als menschliches Versagen.

Oftmals tragen die Arbeitssituation, die Unternehmensführung und organisationale Einflüsse wie die Unternehmenskultur maßgeblich dazu bei, dass Unfälle passieren.

Als Experten im Bereich Human Factors der Tagueri AG führen wir für Sie systemische Analysen von Unfällen durch. Wir untersuchen dazu die Gründe, die zu menschlichen Fehlern führten, und leiten daraus effektive Handlungsmaßnahmen ab, um die Sicherheit in Ihrem Unternehmen maßgeblich zu verbessern und Fehlern in Zukunft vorzubeugen.

Außerdem beraten wir Sie, wie Human Factors in Ihre Qualitäts- und Safetymanagementsysteme integriert und ein Human Factors-Mindset in Ihrem Unternehmen gestärkt werden kann.

- Fehler- und Unfallanalysen anhand von Human Factors-Modellen
- Erarbeitung und Implementierung von wirksamen Handlungsmaßnahmen
- Durchführung von Human Factors-Trainings, Workshops und Awareness Sessions für Mitarbeiter und Führungskräfte
- Konzeption von Human Factors-Strategien für Qualitäts- und Safetymanagementsysteme
- Evaluation und Verbesserung der Safety Culture im Unternehmen

User Experience Design

Ob Infotainment, Assistenzsysteme oder begleitende Apps – Fahrzeuge sind ein komplexes interaktives System mit vielen Schnittstellen zwischen Mensch und Maschine. Die entsprechende Software muss so gestaltet sein, dass sie eine intuitive Bedienung ermöglicht und gleichzeitig den Charakter Ihres Fahrzeugs widerspiegelt. Die Tagueri AG unterstützt Sie darin, Ihre Softwareprodukte im und ums Fahrzeug nutzerzentriert zu entwickeln. Dabei verfolgen wir die Philosophie des User Centered Designs und integrieren diese in Ihren Entwicklungsprozess.

Nutzerzentriertes Design von Systemen und Produkten durch folgende Punkte:

- Ermittlung von Bedürfnissen, Vorstellungen, Wünschen und Problemen von Nutzern und Stakeholdern
- Erstellung von Verhaltensmustern und Personas zur Charakterisierung der späteren Nutzer
- Darstellung der Produktinteraktion mittels kontextbezogener Szenarien und Dokumentation von Nutzeranforderungen
- Entwicklung von Bedienkonzepten und Produktaufbau in Form von Skizzen und Prototypen
- Durchführung von User Tests zur iterativen Verbesserung und Bewertung von Usability und User Experience

Human Factors Evaluations

Menschliche Faktoren spielen bei modernen Fahrzeugen eine zunehmend wichtigere Rolle. Warum beispielsweise verlassen sich Menschen so sehr auf ein Assistenzsystem, dass sie sich während der Fahrt mit vollkommen anderen Aufgaben beschäftigen?

Die Tagueri AG hilft Ihnen, ein funktionierendes System aus Fahrer und Fahrzeug sicherzustellen. Durch frühzeitige Evaluationen identifizieren wir rechtzeitig Risiken und sicherheitskritische Szenarien und leiten Gestaltungsempfehlungen für die weitere Entwicklung Ihrer Systeme ab.

Dies betrifft:

- mentale Beanspruchung während der Fahraufgabe, Ermüdung und Aufmerksamkeit des Fahrers
- Ablenkung des Fahrers durch Nebentätigkeiten
- visuelle Informationsaufnahme in der Fahrsituation
- Situationsverständnis des Fahrers, Fahrerperformance und Verhalten in komplexen Verkehrssituationen
- menschliches Vertrauen in automatisierte Systeme
- Usability und User Experience

IT SOLUTIONS



Consulting



Technology



Delivery

IT SOLUTIONS

IT-Systeme nehmen seit langem keine Begleitrolle mehr ein, sondern sind zentraler Bestandteil jeglicher Geschäftsprozesse. Mit exponentiell steigenden Datenmengen sowie Rechenkapazitäten entstehen stetig neue Technologien und Methoden. Mit smarten Lösungen helfen wir unseren Kunden, den digitalen Wandel aktiv zu ihrem Vorteil zu gestalten.

LEISTUNGEN

Consulting

IT muss dem Geschäft dienen – nicht umgekehrt. Wir identifizieren und analysieren Ihre Problemfelder und Geschäftsprozesse mit einem Blick für die Technik dahinter. Wir identifizieren Potentiale und entwickeln mit Ihnen passgenaue Lösungen an Datenmodellen, Software- oder Schulungskonzepten, stets zur Unterstützung Ihres operativen Geschäftes.

- Methodische Beratung für IT-Projekte (Prozess- und IT-Transformation)
- Durchführung von IT-Change Management
- Aufbau & Prüfung von Softwarearchitektur und -design
- Erstellung von IT-Konzepten (Migrations-, Sicherheits-, Schnittstellen- und IT-Risikokonzepte)
- Durchführung von Anwender- und Methodik-Schulungen
- Reifegrad-Assessment zur Digitalisierung (vgl. DIMLA)

Delivery

Wir implementieren Lösungen „from scratch“ oder auf Basis bewährter Softwareprodukte und setzen sie gemeinsam mit Ihnen in die Praxis um. Unsere Aufgabe ist getan, wenn effiziente Prozesse und Toolunterstützung in der Praxis funktionieren.

- Agile/hybride Softwareentwicklung (Scrum, DevOPs, Continuous Delivery)
- Fundierte Programmierkenntnisse von Softwaretools bis Hardwaresteuerung
- Customizing neuer und etablierter Systeme und Schnittstellen
- Etablierung von IoT-Plattformen
- Maschinennahe Entwicklung für Steuergeräte

IT Empowerment

Im Wochentakt entstehen heutzutage neue Technologien und Methoden im Umfeld der Informationstechnologie. Für viele wird IT somit zunehmend unübersichtlich, unverständlich und letztendlich unattraktiv. Mit dem Training IT Empowerment arbeiten wir mit Ihnen daran, die so entstehende Kluft zwischen Abteilungen im IT-Umfeld und ihren Kollegen zu schließen. Das Training vermittelt entsprechend fundamentale Grundlagen zur Arbeit im IT-Umfeld, ohne Vorkenntnisse in dem Bereich vorauszusetzen. Es kann sowohl einen soliden Einstieg in das Thema IT bieten als auch erste Erfahrungen mit dem nötigen Hintergrundwissen abrunden.

Wissenstransfer:

- Grundlegende Arbeitsweisen und Technologien der IT verstehen
- Erklären, was unter gängigen IT-Buzzwords zu verstehen ist
- Die wichtigsten Methoden und Best Practices im Bereich der Softwareentwicklung aufzeigen



FMEA



Beratung



Moderation



FMEA-Tool

Unsere Mission: smarte Risikobewertung

Die Fehlermöglichkeits- und -einflussanalyse ist die verbreitetste analytische Methode der Risikominimierung. Zugrunde liegt die Erkenntnis, dass die meisten Fehler vor Serienanlauf entstehen, aber erst nach Serienanlauf gefunden und behoben werden. Gerade bei sicherheitsrelevanten, teuren oder unwiederbringlichen Produkten hat sich bewährt, Fehlermöglichkeiten und deren potentielle Wirkungen frühzeitig zu bewerten. Vom Militär über Luft- und Raumfahrt bis hin zu Medizinprodukten und der Automobilindustrie ist die FMEA heute weit verbreitet, Stand der Technik oder von Kunden gefordert.

Die FMEA hilft beim Verständnis des Produkts oder Prozesses, indem Wechselwirkungen und Schnittstellen zwischen Elementen, einschließlich funktionaler und fehlerbezogener Abhängigkeiten, analysiert werden. Sie unterstützt die Entwicklung von umfassenden Spezifikationen, Testplänen und Prozessablaufplänen.

LEISTUNGEN

Beratung

Unabhängig von der Art Ihres Produkts und der aktuellen Entwicklungsphase beraten wir Sie gerne rund um das Thema FMEA, um Ihr Projekt zum Erfolg zu führen. Von der Planung der FMEA über die Auswahl des Tools bis hin zum Schnittstellenmanagement stehen unsere Experten Ihnen gerne mit ihrem Know-how zur Seite. Wir teilen jedoch nicht nur unsere langjährige Expertise in der Methode mit Ihnen, sondern unterstützen Sie aktiv bei der Umsetzung. Sollten Ihre Mitarbeiter mit der Methode nicht ausreichend vertraut sein, so ermöglichen wir durch gezielte Schulungen bereits vor der FMEA-Erstellung einen erfolgreichen Einstieg in die FMEA. Gemeinsam steigern wir die Effizienz Ihrer Risikoanalyse und erhöhen dabei die Motivation Ihrer Mitarbeiter, Fehler präventiv in Ihrem System zu analysieren.

- Methodische Vorbereitung der Projektmitglieder auf ihre Aufgaben im FMEA-Team
- Kundenspezifisches Konzept zur Erstellung und Moderation von FMEA
- Schnittstellenmanagement zwischen Kunden- und Lieferanten-FMEA
- Kooperation mit weiteren Entwicklungsmethoden, z.B. Anforderungsmanagement

Moderation

Wir stellen Ihnen gerne professionelle und kompetente FMEA-Moderatoren zur Verfügung. Unser Experte bringt eine unabhängige Sichtweise in die Diskussion mit ein und stellt auch Fragen, an die eigene Mitarbeiter möglicherweise nicht gedacht haben. Zudem sorgt ein externer FMEA-Moderator für eine konstruktive Diskussion mit dem Ziel, verwertbare Ergebnisse zu erarbeiten, anstatt ineffektiv lange zu diskutieren. Ziel ist es, eine ergebnisorientierte Risikoanalyse unter Einbindung des Wissens der beteiligten Mitarbeiter im Team zu erarbeiten.

- Durchführung von FMEA-Workshops
- Methodische Unterstützung bei der Erstellung der FMEA
- Erstellung und Bearbeitung einer FMEA entsprechend den Anforderungen des FMEA-Leitfadens des Kunden
- Aktualisierungen der FMEA aufgrund neuer Erkenntnisse des Kunden oder aus dem Themenfeld
- Nachbereitung der jeweiligen FMEA-Sitzungen

FMEA-Tool

Als FMEA-Moderatoren verfügen wir nicht nur über die kommunikativen Fähigkeiten während eines FMEA-Workshops, sondern auch über fundierte Kenntnisse im Umgang mit den bekanntesten FMEA-Tools. Durch die steigende Komplexität der zu betrachtenden Produkte oder Prozesse trägt die Verwendung eines geeigneten FMEA-Tools direkt zum Erfolg der Risikoanalyse bei. In den FMEA-Workshops können sich Ihre Mitarbeiter ausschließlich auf die fachliche Expertise konzentrieren, denn wir übernehmen für Sie den Umgang mit dem FMEA-Tool. Unter Zuhilfenahme effizienter Tool-Funktionen, wie Exporte oder Standardisierungen, schaffen wir es gemeinsam, Ihre FMEAs auf ein qualitatives höheres Niveau zu heben.

- Effiziente Durchführung der FMEA-Sitzungen durch geeignete FMEA-Tools
- Expertenwissen in der Anwendung der FMEA-Tools
- Zusammenführung von FMEA an vordefinierten Schnittstellen, bspw. zwischen Kunden und Lieferant
- Erstellung und Pflege von Katalogen zur Standardisierung von Bauteilfunktionen, Maßnahmen und Bewertungen



NEW WORK



Consulting



Umsetzung

Potentialentfaltung ermöglichen – Symbiose von Leben und Arbeit

Tagueri schafft das *Bewusstsein* für die Notwendigkeit sinnstiftender Arbeit und einer positiven Arbeitsumgebung. Dieses erreichen wir, indem wir neuartige Arbeitsmodelle vorleben und bei unseren Kunden *innovative Methoden* und Lösungsansätze im Kontext New Work etablieren.

Unser Fokus liegt darauf, die Trends der neuen Arbeitswelt zu gestalten und New Work als Teil eines erfolgreichen Geschäftsmodells für unseren Kunden zu etablieren. Als zentralen Faktor stellen wir den Menschen dabei immer in den Mittelpunkt.

Die Analyse und bewusste Gestaltung Ihrer Arbeitsumwelt bildet die Basis zur Identifikation mit dem eigenen Produkt, so dass Sie und Ihre Kollegen sich wohlfühlen, optimale Ergebnisse erzielen und Ihr maximales Potential entfalten.

Tagueri hilft Ihnen gerne dabei.



LEISTUNGEN

Consulting

Ein an New Work orientiertes Mindset ist die Grundlage für die Potentialentfaltung unserer Kunden und Ihrer gesamten Organisation. Wir helfen Ihnen dabei, Ihr aktuelles New Work-Level zu analysieren und neue Potentiale zu identifizieren. Eine zielgerichtete Unterstützung in der Awareness für Tools und Methoden zählt ebenso zu unseren Expertisen wie die Analyse des eigenen Arbeitsplatzes und Identifizierung von Möglichkeiten, Ihre Mitarbeiter auf ein neues Level zu entwickeln.

Wir beraten Sie mit Blick auf:

- die Analyse und Bewertung Ihres Ist-Zustand hinsichtlich New Work und Ihrer Attraktivität als Arbeitgeber
- die Identifizierung der zu Ihnen passenden Organisationsform und des zu Ihnen passenden Arbeitszeitmodells
- Konzepte zu Rollen und Verantwortlichkeiten sowie Initiierung von Selbstorganisation und -führung
- die praxisorientierte Methodik zur Entscheidungsfindung und Feedbackmethoden
- Tools und Methoden im Kontext New Work (z. B. Jira, Confluence, Slack etc.)
- Unterstützung in der Erkennung Ihrer Potentiale hinsichtlich Netzwerken und Communitys
- die Analyse und die gesunde und effektive Gestaltung der Arbeitsplatzsituation
- Weiterbildungsmöglichkeiten zur maximalen Potentialentfaltung Ihrer Mitarbeiter
- die Auswahl an Corporate Benefits wie bspw. Vergütungsmodelle, Sport- und Gesundheitsförderung
- den gesamten Zyklus von Mitarbeitern im Unternehmen

Umsetzung

Unsere New Work-Experten unterstützen Sie bei der Transformation in die neue Arbeitswelt. Gemeinsam mit Ihnen möchten wir Ihre Arbeitsumgebung für die Arbeit von Morgen gestalten. So können Sie Ihr ganzes Potential entfalten und ausschöpfen. Mit unserer Hands-on Mentalität helfen wir Ihnen nicht nur in der Analyse, sondern agieren stets als Partner auf Augenhöhe und versuchen für Sie die bestmögliche Lösung auf Basis Ihrer Herausforderungen zu finden und im Sinne von New Work umzusetzen.

Wir helfen Ihnen bei der Umsetzung durch:

- die Konzeption und Umsetzung von Maßnahmen zur Steigerung Ihrer Attraktivität als Arbeitgeber
- die Implementierung neuer Organisationsformen und der Etablierung flexibler Arbeitszeitmodelle
- die Befähigung und Motivation von Mitarbeitern und Führungskräften zu neuen Rollen und Verantwortlichkeiten und zur Selbstorganisation und -führung
- die erfolgreiche Einführung und Nutzung geeigneter Tools und Methoden für eine digitale Kollaboration
- die Bestimmung, Aufbau und Förderung von Netzwerken und Communitys für eine stärkere bereichsübergreifende Zusammenarbeit und Kommunikation
- den Aufbau und die Entwicklung von Konzepten zur modernen Arbeitsplatz- und Raumgestaltung in der gesamten Organisation
- die Planung und Verwirklichung von Weiterbildungsmaßnahmen für ein zukunftsorientiertes Know-how- Fundament aller Kollegen

SAFETY



Trainings & Workshops



Operative Unterstützung



Prozessanalyse, -entwurf & -implementierung



Reviews, Assessments, Audits

Sicherheit – ganzheitlich betrachtet

Der Anteil von Funktionaler Sicherheit (FuSi) und SOTIF an der Entwicklung wächst auf Grund immer komplexerer Funktionen (u.a. in der Automobilbranche) stetig. Ein valider Prozess zur Umsetzung ist deshalb unumgänglich.

Seit vielen Jahren begleiten wir OEMs und Lieferanten bei der Umsetzung von sicherheitsrelevanten Themen. Unsere pragmatische Herangehensweise und unser ganzheitliches Expertennetzwerk erlaubt es uns, maßgeschneiderte Lösungen auch mit Ihnen zu entwickeln.

LEISTUNGEN

Trainings & Workshops

Basierend auf über zehn Jahren Erfahrung in der Anwendung der ISO 26262 schulen wir unsere Mitarbeiter sowie unsere Kunden in allen Belangen der Funktionalen Sicherheit, einschließlich des Themenfeldes SOTIF. Hierfür greifen wir auf unser hochmodulares Trainingskonzept zurück, welches die vollständige Bandbreite vom Einsteiger bis zum erfahrenen Sicherheitsverantwortlichen abdeckt. Ergänzt wird dieses Konzept um FuSi-Schulungen, die sich an Rollen wie Projektleiter oder technische Systemverantwortliche richten, um auch in deren Domänen notwendiges Wissen zur Funktionalen Sicherheit zu vermitteln.

Des Weiteren entwickeln wir in Workshops Lösungen mit Ihnen zu neuen und unkonventionellen Fragestellungen. Hierfür stellen wir ein auf die jeweilige Fragestellung zugeschnittenes interdisziplinäres Team zusammen. Schulungen über Funktionale Sicherheit nach ISO 26262 bieten wir:

- bei uns oder bei Ihnen vor Ort
- für Einsteiger, Fortgeschrittene und Experten
- bedarfsgerecht modularisiert
- weitere Schulungsinhalte: SOTIF und Sicherheitsanalysen (FMEA, FTA, FMEDA)

Operative Unterstützung

Unsere Erfahrung in über 100 Projekten ermöglicht uns die Übernahme sämtlicher Rollen in sicherheitsrelevanten Projekten, egal ob Sicherheitsverantwortlicher, Safety-Manager oder Safety-Koordinator. Wir führen FuSi-Projekte von der Konzeptphase bis zur Serienreife durch und verantworten alle Tätigkeiten und Dokumente des gesamten Prozesses. Dabei halten wir uns vollständig an die ISO 26262:2018, finden jedoch auch pragmatische Auswege aus Problemen, zu denen die ISO 26262 keine Lösungen bereithält.

- Ganzheitliche Betreuung des Prozesses nach ISO 26262
- Erstellen von Arbeitsprodukten (z. B. Gefahren- und Risikoanalysen, Sicherheitskonzepte), Vorlagen und Prozessbeschreibungen
- Übernahme der Rolle des Sicherheitsverantwortlichen und Sicherheitsmanagers

Prozessanalyse, -entwurf & -implementierung

Prozessmanagement bedeutet für uns Maßschneidern. Alle Unternehmen haben unterschiedliche Abläufe, Philosophien und Gewohnheiten, die für die Akzeptanz von neuen Prozessen nicht außer Acht gelassen werden dürfen. Wir unterstützen Sie, gemeinsam mit unseren Prozessexperten, bei der Implementierung eines ISO-26262-konformen Prozesses in Ihr Unternehmen und sorgen für eine nahtlose Eingliederung in Ihre bestehenden Prozesse.

Auch bereits vorhandene Prozesse analysieren wir auf Konformität zur ISO 26262:2018 und erarbeiten notwendige Anpassungen.

- Prozesse nach ISO 26262 analysieren, optimieren und implementieren
- Analyse der Möglichkeit, SOTIF-relevante Inhalte in die Prozesse zu integrieren

Reviews, Assessments, Audits

Wir unterstützen Sie nicht nur bei der Erstellung von Dokumenten, sondern führen auch Prüfungen aller relevanten Arbeitsprodukte nach ISO 26262 durch. Die Durchführung von Reviews wie auch Assessments ist Teil unseres Portfolios, bei Bedarf unter Einbeziehung von zusätzlichen Hardware- und Softwareexperten.

Audits führen wir ebenso gerne für Sie durch, bereiten Sie aber alternativ auch auf eine bevorstehende Auditierung vor.

- Unterstützung bei der Bewertung Ihrer Lieferanten
- Vorbereitung und Durchführung von Reviews, Assessments und Audits (Akkreditierung in Vorbereitung)

SUPPLY CHAIN MANAGEMENT



Geschäftsmodellinnovation



Programmmanagement



Qualitätsmanagement

Supply Chain Excellence & Procurement

Ein wesentlicher Erfolgsfaktor komplexer Industrieprogramme wie z. B. in der Luftfahrt, liegt im effizienten Management der Lieferkette. Ein signifikanter Anteil der Kosten für Entwicklung, Teile, Systeme und Services – und zugleich ein erhebliches Einsparpotential – entsteht bei Zulieferern. Vor allem Qualitätsabweichungen und Lieferverzögerungen können hohe Risiken verursachen. Nur durch eine effiziente Auswahl, Einbindung und Steuerung des komplexen und globalen Lieferantennetzwerkes können Risiken minimiert und Potentiale im Sinne der Wettbewerbsfähigkeit genutzt werden.

Tagueri ist Beratungspartner der Initiative Supply Chain Excellence des BDLI



LEISTUNGEN

Geschäftsmodellinnovation

Der Strukturwandel in der Industrie schreitet zügig voran. Die traditionellen Lieferbeziehungen in den Wertschöpfungsketten geraten zunehmend unter Druck. In der Folge sind Teile der Zulieferindustrie in ihrer internationalen Wettbewerbsfähigkeit gefährdet. Das individuelle Geschäftsmodell muss dieser Entwicklung Rechnung tragen.

- Verbesserung der Operational und Strategic Excellence in der Zuliefererlandschaft
- Intensivierung der Vernetzung innerhalb der Supply Chain
- Steigerung von Reaktivität und Transparenz in der nachgelagerten Supply Chain
- Breite Unterstützung der Restrukturierungsbemühungen der industriellen Supply Chain, Erhalt der nachgelagerten Zulieferkette und damit der Lieferfähigkeit
- Berücksichtigung der Kundenanforderungen bei der Geschäftsmodellentwicklung für Zulieferer
- Entwicklung konkreter Analyse- und Unterstützungsangebote für Zulieferer in der Geschäftsmodellentwicklung

Programmmanagement

Unser Projektmanagement übernimmt einzelne Aufgaben in der Lieferantensteuerung oder die gesamte Überwachung und Steuerung von Programmen aus einer Hand.

- Lieferantenüberwachung, -steuerung und -auswahl
- End-to-End Projekt-/Programmsteuerung
- Planung, Fortschrittsüberwachung, Reporting
- Project Recovery/Krisenmanagement
- Supplier Performance
- Kontinuierliches Risikomanagement

Qualitätsmanagement

Abweichungen in der Qualität haben direkte Auswirkungen auf den Zeitplan und Kosten. Unsere Experten implementieren vorausschauende Qualitätsplanung und Überwachung. In der Kombination aus technischem und spezifischem Know-how sind wir in der Lage, Abweichungen effizient zu identifizieren, Ursachen zu analysieren und wirksame Lösungen zu schaffen. Unsere Kunden profitieren dabei von unserer breiten Erfahrung aus den Lieferketten verschiedener Branchen, insbesondere der Automobilindustrie.

- APQP-Implementierung und -Umsetzung
- Qualitätsüberwachung und Audits
- End-to-End-Analyse von Abweichungen und Problemlösung
- Branchenübergreifender Wissens- und Methodentransfer
- Überwachungs- und Analysetools

SYSTEMS ENGINEERING



Prozesse und
Systemarchitektur



Systementwicklung



Integration

Systeme – ganzheitlich betrachtet

Moderne technische Konzepte in unterschiedlichen Industriebranchen, wie z. B. Avioniksysteme oder Automobilelektronik, sind vielfältig vernetzt und in ein komplexes Umfeld eingebunden. Neben der reinen Systemfunktion sind heute mehr denn je (agile) Entwicklungsprozesse, Nutzbarkeit, Modularität, Schnittstellen, Skalierbarkeit und die Einbindung aktueller und zukünftiger Datenmanagement- und Sicherheitskonzepte von entscheidender Bedeutung.

Wir optimieren gemeinsam mit unseren Kunden Entwicklungsprozesse, um Potentiale der Digitalisierung auch unter Zulassungsbedingungen einsetzen zu können. Wir begleiten Systementwicklungen von der Planung über die Integration bis zur Abnahme und setzen in unseren Entwicklungszentren Entwicklungsaufgaben um.

LEISTUNGEN

Prozesse und Systemarchitektur

Durch eine methodisch fundierte Definition der Entwicklungsprozesse und -methoden sowie unter Berücksichtigung des gesamten Lebenszyklus getroffene Architekturentscheidungen für das System und das Systemumfeld können erhebliche Potentiale hinsichtlich Kosten, Entwicklungszeit, Sicherheit und Performance genutzt werden.

- Entwicklungsprozesse für alle Komponenten nach ISO 15288
- Agile Systementwicklung
- Vorstudien & Konzepte
- Architekturentwicklung & Lösungsfindung (Design Thinking)
- Modellbasierte/funktionsorientierte Entwicklung
- Verteilte Entwicklungsmethoden (Offshoring, global vernetzte Testcenter)
- Spezifische Trainings für Systemingenieure

Systementwicklung

Wir stellen in Entwicklungsprojekten alle Systems Engineering-Aufgaben sicher und entwickeln im Kundenauftrag Systemkomponenten in unseren Entwicklungszentren.

- Anforderungsmanagement (Prozesse, Automatisierung, Tools, Umsetzung)
- Konfigurationsmanagement
- Entwicklung mit umfassender Erfahrung in: Cockpit, Command Calculator, Inflight Entertainment, Electronic Control Units, Radio, Radar, Braking Systems, Fuel Management, Engine
- Unmanned Aerial Vehicles & Swarm Coordination
- Critical Embedded Software (DO 178-A)
- Modellbasierte Entwicklung (MBSE)
- Human Factors Development
- Testability, Diagnosefunktionen
- Projektmanagement für Entwicklungsprojekte (agil/klassisch)

Integration

Wir begleiten mit umfassender Erfahrung und Expertise hinsichtlich der relevanten Standards und Zulassungsregeln die Systemintegration, Verifikation, Validierung und Zulassung und stellen damit einen effizienten Übergang in die Nutzung sicher.

- Entwicklung und Vernetzung von Testumgebungen, manuelles und automatisiertes Testen
- VR/AR Modellierung
- Technische Analysen und Assessments: FMEA, FTA, Electrical Load Analysis, Risk Assessments, Human Factors- und UX-Analysen
- FMEA/FTA & funktionale Sicherheit
- Reviews und Abnahmen
- Dokumentation & Zertifizierungsvorbereitung

PROJEKTMANAGEMENT



Konzeption



Umsetzung



Standardisierung

Erfolgreich Projekte umsetzen

Seit unserer Gründung 1994 unterstützen wir unsere Kunden ganzheitlich beim Thema Projektmanagement. Mit der jeweils passenden Methode führen wir gemeinsam Ihre Projekte in der gewünschten Zeit, im Kostenrahmen und in hoher Qualität zum Ziel!

LEISTUNGEN

Konzeption

Ein erfolgreiches Projekt braucht eine klare Vision. Gemeinsam mit unserem Kunden definieren wir Projektziele und Prioritäten, identifizieren Chancen und Risiken und entwickeln das passende Vorgehen. Wir beraten und helfen dabei, aus unserem umfangreichen und branchenübergreifenden Portfolio die für das Kundenprojekt optimalen Methoden und Tools auszuwählen und stellen daraus ein maßgeschneidertes Gesamtkonzept zusammen.

- Situationsanalyse, Vision, Ziele, Prioritäten
- Bedarfsorientiertes Vorgehen: agil oder klassisch
- Auswahl Methoden, Tools und Standards
- Aufbau Projektmanagementstrukturen
- Vorbereitung und Aufbau der Projektorganisation
- Aufgaben- und Ressourcenplanung
- KPI-Entwicklung

Umsetzung

Um Ergebnisse zu erreichen, muss man anpacken. Wir planen und steuern den Ablauf von Projekten und stellen alle Projektmanagementaufgaben sicher. Wir koordinieren die Projektbeteiligten und Stakeholder, um die Projektziele effizient zu erreichen. Innerhalb des Projektes setzen wir mit spezifischer fachlicher oder technischer Expertise einzelne Arbeitspakete und Aufgaben um.

- Projektleitung
- Project Management Office
- Stakeholdermanagement
- Schnittstellen- und Lieferantenmanagement
- Risiko- und Chancenmanagement
- Krisenmanagement
- Dokumentation und Management Reporting

Standardisierung

Projekte gelingen durch zielgerichtetes und methodisches Vorgehen. Mit Trainings und individuellem Coaching sorgen wir dafür, dass Projektmanagementmethoden, Standards und Tools praxisorientiert und effizient in Einzelprojekten oder programmübergreifend angewendet werden können. Wir bereiten erreichte Projektergebnisse und Erfahrungen zielgerichtet auf, identifizieren Potentiale für die Projektmanagementorganisation unterstützen unsere Kunden bei deren Umsetzung.

- PM-Tools- und Methodentrainings
- Coaching von Fach- und Führungskräften
- Change Management
- Retrospektive: Lessons Learned, Chancen, Risiken
- Vorbereitung und Begleitung von Zertifizierungen



TRAININGS, WORKSHOPS, COACHING



Trainings



Workshops



Coaching

Unser Kompetenzzentrum für Trainings, Workshops und Coaching

Eines haben alle Marktteilnehmer in der Luftfahrt – vom spezialisierten Zulieferer bis zum OEM – gemeinsam: Wissen, Fähigkeiten und Motivation der Mitarbeiter sind der wesentliche Schlüssel zum Erfolg! Es werden nicht nur standardisierte Kenntnisse benötigt, sondern vor allem die Fähigkeit, selbst zu lernen, Wissen und Fertigkeiten praktisch auf die täglichen Anforderungen anzuwenden und vor allem flexibel und zielgerichtet auf neue Herausforderungen zu reagieren. Lebenslanges Lernen – dazu braucht es moderne Lehrmethoden wie Blended Learning, Layered-Learning Programme oder aktueller Coaching-Modelle sowie deren effiziente Umsetzung.



LEISTUNGEN

Trainings

Unsere Trainings sind spezifisch auf unsere Kunden und Teilnehmer zugeschnitten. Durch strukturierte und menschenzentrierte Herangehensweise und Anwendung unseres eigenen Tagueri-Trainingsstandards sind wir in der Lage, Trainings mit nachhaltigem Lernerfolg für Sie zu entwickeln. Unser Augenmerk liegt dabei nicht nur auf der inhaltlichen Weiterentwicklung unserer Trainingsteilnehmer, sondern auch auf Spaß und Inspiration auf ihrem Weg.

- Etablierte Trainings, z. B. zu folgenden Themen:
 - > Train the Trainer
 - > Kommunikation als Erfolgsfaktor in Projekten
 - > Rhetorik und Präsentation, Moderation
 - > Systems Engineering, Projektmanagement in Entwicklungsprojekten
 - > Human Factors
 - > Agile Methoden (Scrum, SAFe etc.)
- Entwicklung und Durchführung von individuellen Trainings zu kundenspezifischen Fachthemen und Schlüsselkompetenzen
- Unterstützung bei der Konzeption von Trainings

Workshops

Wir bieten einen großen Erfahrungsschatz und Best Practices für Ihre Konzeption und Durchführung. Durch unsere Methodenkompetenz und erfahrenen Moderatoren ermöglichen wir zielgerichtete Workshops maßgeschneidert auf Ihre Bedürfnisse.

- Konzeption und Durchführung
- Erfahrene Moderatoren
- Bedarfsorientierte Ergebnisdokumentation
- Individuelle Beratung und Best Practices für unsere Kernthemen wie:
 - > Design Thinking
 - > Leadership und Entscheidungsfindung
 - > Visions-, Strategie- und Zieldefinition
 - > Teambuilding und Kommunikationsstrukturen

Coaching

Wir alle wollen wachsen. Persönlich und fachlich. Hierzu bieten wir einschlägiges Know-how und Methoden zur Unterstützung an. Coaching ermöglicht eine gezielte Entwicklung von Individuen, Teams und ganzen Organisationen. Wir bieten individuelles Coaching für diverse Themen und Zielgruppen.

- Individuelles Coaching für die persönliche Weiterentwicklung
- Fachspezifisches Coaching
- Team-, Struktur- und Kommunikationscoaching
- Coaching für Führungs- und Unternehmenskultur
- Organisationsentwicklung und Businesscoaching

DIGITAL TRANSFORMATION



Digital Maturity Check



Exploration



In 0 und 1 umsetzen



Transformation

Unsere Philosophie

„DURCH MENSCHLICHE INSPIRATION UND TECHNISCHE INNOVATION HELFEN WIR UNSEREN KUNDEN, ÜBER 1 UND 0 HIN-AUSZUDENKEN.“

Ja, in unserem Geschäft geht es um Technologie. Aber auch um Menschen. Wir erstellen pragmatische Konzepte und testen sie mit höchster Kundenorientierung. In kurzen und agilen Feedbackschleifen helfen wir Ihnen, die nächste digitale Ebene zu erreichen.

LEISTUNGEN

Digital Maturity Check

Wie digital ist Ihr Unternehmen heute?
Gemeinsam führen wir einen Digital Maturity Check durch und gehen die Schritte durch.

Ergebnis:

- ✓ Reifegrad
- ✓ Trends und Potentiale identifiziert
- ✓ Interessenspunkte

- Digital Maturity Check
- Benchmarking
- Potentialanalyse
- Trendsanalyse
- Interessenspunkte

Exploration

Mit unseren digitalen Experten und den richtigen Methoden helfen wir Ihnen beim Ausloten Ihrer digitalen Lösung – passend zu Ihren Bedürfnissen und Kunden.

Ergebnis:

- ✓ Digitale Vision
- ✓ Wertangebot / Geschäftsmodell
- ✓ Digitales Konzept
- ✓ Prototypen

- Definition der Vision
- Wertangebot
- Geschäftsmodell
- Exploration Konzept
- Prototypen und Tests

Development

Mit unserem Netzwerk von Entwicklern und unseren digitalen Projektmanagern verwandeln wir Ihre Vision in 0 und 1 – kundenorientiert und agil.

Ergebnis:

- ✓ Storys (Anforderungen) definiert
- ✓ Coding und Entwicklung
- ✓ Test des Konzepts

- Definition der Anforderungen
- Entwicklung
- Die Lücke zwischen Mensch und Technologie schließen
- Migration von Daten und Prozessen
- Schnittstellenmanagement
- Tests und Qualitätssicherung

Transition

Wir sorgen für eine erfolgreiche Implementierung und einen reibungslosen Start.

Ergebnis:

- ✓ Kommunikation und Markteinstieg
- ✓ Ausbildungskonzept
- ✓ Customer journey

- Nutzersupport
- Kontinuierliches Verbesserungsmanagement
- Change Management
- Ausbildung und Qualifizierung
- Unterstützung beim Markteinstieg